

30. September/1. Oktober 2004, Augsburg  
oder 11./12. November 2004, Heidelberg

# Schlanke Produktion

## Der Weg zu Lean Excellence

- Entwicklung eines Produktionssystems basierend auf realen Anwendungsfällen
- Voraussetzungen für Einführung und Umsetzung eines Produktionssystems
- Wertstromanalyse zur Bestimmung von Verbesserungspotenzialen

Partner



Eine Veranstaltung von



Praxisleitfaden für die  
schrittweise Entwicklung  
und Implementierung des  
eigenen Produktionssystems



# Lean Excellence – Intelligente Produktionssysteme als Wettbewerbsvorteil effizient nutzen!

---

Optimieren Sie Ihre gesamte Supply Chain, automatisieren Sie dort „wo es Sinn macht“ und sichern Sie sich Ihre Wettbewerbsfähigkeit am Standort Deutschland!

Machen Sie es wie die Sieger des Wettbewerbs „Fabrik des Jahres/Deutscher GEO-Award“, indem Sie mit einem intelligenten, auf Ihre Unternehmensbelange abgestimmten Produktionssystem auf die Bedürfnisse Ihrer Kunden flexibel eingehen.

„Werte ohne Verschwendung zu schaffen“, das ist die Bedeutung von Lean. Es geht nicht darum, eine schlanke Organisation dadurch zu schaffen, dass Mitarbeiter entlassen werden, sondern um eine effiziente Methode durch die Verschwendung in Produktions- und Geschäftsabläufen identifiziert sowie eliminiert wird.

Mit Hilfe unseres Seminars geben wir Ihnen die Möglichkeit, sich gezielt mit dem Thema „Lean“ auseinander zu setzen. Erarbeiten Sie sich Ihr individuelles, auf Ihre Bedürfnisse abgestimmtes Produktionssystem oder optimieren Sie Ihr bestehendes Produktionssystem nach wirtschaftlichen Gesichtspunkten.

In unserem Seminar erhalten Sie einen detaillierten Überblick über die einzelnen Verbesserungswerkzeuge und die strukturellen Elemente eines intelligenten Produktionssystems. Zudem werden Sie in die Lage versetzt, deren Einführung systematisch zu planen und den Gesamtprozess wirtschaftlich erfolgreich zu steuern.

Dabei lernen Sie die Managementwerkzeuge und Systematiken kennen, die einen kontinuierlichen Ablauf gewährleisten und die erforderliche Unterstützung und Einbindung der Führungsebene sichern.

Auch für mehrere Standorte werden an Hand praktischer Beispiele Vorgehensweisen skizziert, wie mit Hilfe von "Lean Excellence" Betriebe in ihrer Wirtschaftlichkeit und Produktivität entwickelt werden. Dies gelingt auch mittels eines einheitlichen Lean System Reviews und spezifischer Benchmarks.

Entwickeln Sie sich zum Experten der Schlüsseltechnologie der kommenden Jahre!

## Dieses Intensivseminar ist konzipiert für:

---

Mitglieder der Geschäftsleitung, Werk-/Betriebsleiter sowie Führungskräfte und Mitarbeiter aus den Bereichen:

- Produktion
- Fertigung
- Montage
- Produktionsplanung und -steuerung
- Arbeitsvorbereitung
- Industrial Engineering
- Meister- und Gruppenleiterebene
- Prozessmanagement

## Gelegenheit zum interaktiven Lernen:

---

Sie werden aktiv in die Gestaltung dieses Intensivseminars einbezogen und haben die Gelegenheit, Ihre individuellen Problemstellungen im Seminar zu diskutieren.

Der Nutzen des Seminars wird dadurch erhöht, dass die aktuellen Fallbeispiele und Gruppenübungen Sie in die Lage versetzen, Ihre Fragen und Probleme schnell und sicher einzuordnen und Lösungen für Ihr Unternehmen zu finden.

Zudem bekommen Sie eine umfangreiche Dokumentation, die Ihnen genügend Raum für Ihre persönlichen Anmerkungen lässt und die Sie für Ihre eigenen Anwendungen im Unternehmen optimal einsetzen können!

# Erster Seminartag

Beginn: 09.00 Uhr

## Lean Excellence – Grundlagen schlanker Produktionssysteme

- Definition und Zielsetzung von Lean Excellence
- Wie beeinflusst ein Produktionssystem nachhaltig ein positives Unternehmensergebnis?
- Effektivität eines Produktionssystems (Wirksamkeit und Erfolge)
- Aufbau und Design effizienter Produktionssysteme
- Wie führt und plant man die Umsetzung eines Produktionssystems als Projekt?

## Elemente eines intelligenten Produktionssystems

- Design eines Produktionssystems
- Von der Vision zu fest vereinbarten und messbaren Zielen
- Zielvereinbarung 'top down' versus 'bottom up'
- Der Mitarbeiter als wichtigstes Element eines Produktionssystems
- Die Scorecard als Navigator und Messinstrument
- Der Masterplan als Wegbeschreibung

## Einführungsplanung – Voraussetzungen und Rahmenbedingungen

- Wie entwickelt und implementiert man ein Produktionssystem als Führungsaufgabe?
- Ausarbeitung der Einführungsstrategie
- Aufbau eines effizienten Kennzahlensystems zur Steuerung und Kontrolle des Gesamtprozesses
- Der Review-Prozess als treibendes Element
- Policy Deployment – Systematik

## Die wirtschaftliche Umsetzung eines Produktionssystems

- Wie geht man effizient und wirtschaftlich bei der Umsetzung eines Produktionssystems vor?
- Wertschöpfungs-Prozess: Wertstromanalyse, Wertstromdesign zur Bestimmung der größten Verbesserungspotenziale
- Wo liegt Verschwendung im Produktionsfluss?
- Wo liegen Potenziale und Verbesserungsmöglichkeiten?
- Definition der richtigen Maßnahmen zur Systemoptimierung
- Standardisierung der Prozesse
- Methoden zur erfolgreichen Umsetzung wie:
  - 5S
  - schnelles Rüsten
  - KVP
  - Gruppenarbeit

## Ab 18.30: Get together

Im Anschluss an den ersten Seminartag laden wir Sie herzlich zu einem gemeinsamen Abendessen ein. Nutzen Sie die Gelegenheit, im Kreise Ihrer Fachkollegen Erfahrungen auszutauschen und interessante Kontakte zu knüpfen.

# Zweiter Seminartag

Beginn: 09.00 Uhr

## Organisatorische Voraussetzungen

- Erörterung von Erfolgsgaranten und Fehlern bei der Einführung von Produktionssystemen
- Gezielter Einsatz der Methoden – wann ist welche Methode zielführend?
- Effektive Arbeitsgruppen mit festgelegten Rollen und Verantwortlichkeiten als Grundlage jeglicher Verbesserungsaktivitäten
- Einführung und Visualisierung von Mess-/Kennzahlen auf Arbeitsgruppenebene als Grundlage der Problemanalyse und Problemverfolgung, sowie Kommunikation über alle betroffenen Abteilungen/Gruppen (OEE)
- Die Engpassanalyse auf Basis der Kennzahlensysteme Visuelle Fabrik und Visuelles Management
- Einsatz von Fehlervorbeuge-/Fehlervermeidungstechniken zur Verbesserung der Qualität im ersten Durchlauf (FTT – First Time Through)
- Standardisierter Problemlösungs- und Problemlösungsunterstützungsprozess zur Eliminierung jeglicher Art von Verschwendung und Umsetzung von KVP
- Absicherung des Erfolges und Weiterentwicklung der Betriebe mittels System Reviews
- Best Practice auf Basis einer vereinheitlichten EDV-Ablagestruktur und eines Kriterienkataloges

## Praxisvortrag

Entwicklung, Einführung und Umsetzung eines Produktionssystem anhand von Lean Excellence

Axel Nagel, Director Operations Northern Europe, UNIQ

## Intensivseminar – Special

Entwickeln Sie einen ersten Plan zur systematischen Einführung und Steuerung eines schlanken und intelligenten Produktionssystem für Ihr Unternehmen!

Ende gegen 16 Uhr

**Dieses Seminar versetzt Sie in die Lage, Ihr unternehmensspezifisches Produktionssystem strategisch zu konzipieren und operativ umzusetzen!**

# Die Seminarleiter

---

## **Albert Eisele, Ford Werke AG.**

- Leiter des Bereichs Qualität im Presswerk Saarlouis
- Praxiserfahrung im Bereich der Produktion Presswerk Saarlouis
- Einführung von Qualitätsbewertungssystemen in den USA und GB
- Aufbau und Führung des Ford Produktionssystem FPS für den Standort Saarlouis – FPS Koordinator Area 1
- Führung, Training und Begleitung der Lean Umsetzungs-Teams
- Trainer Lean Learning Academy (Saarlouis), Mitglied des Lean Implementation Specialist Team (Valencia) und 6Sigma – Qualifizierung (aktiver Black Belt)

### **☛ Aktiver Lean Advisor**

## **Jürgen Jung, Ford Werke AG.**

- Ford Werke AG, in leitenden Positionen der Bereiche Presswerk, Karosseriebau und Montage
- Employee Involvement – (1988/89) und Ford Total Productive Maintenance–Coordinator (1995/96)
- Verantwortlicher Abteilungsleiter im Erstanwendungsbereich für das Ford Produktionssystem (FPS) in der Montage
- Produktionsleiter Presswerk & Werkzeugbau

### **☛ Aktiver Lean Champion**

## **Dr. –Ing. Jörg Tautrim, Tautrim Engineering.**

- Leitung und Durchführung von internationalen Beratungsprojekten der Schlanke Produktion (5S, QCO, VSM, KVP, Ramp-Up), der Schlanke Logistik, Planung und Instandhaltung.
- Strategische Optimierungsprojekte (z.B. Lean Roadmap, Lean Manufacturing Design ) u.a. für die Automobil- und –zuliefererindustrie, die Pharma-Industrie, die Elektronikindustrie und die Nahrungsmittelindustrie.

### **☛ Aktiver Lean Consultant**

# Veranstungshinweise

- **SPS-Intensivseminar**  
16. und 17. September 2004, Ulm
- **Produktion live**
  - Visteon Deutschland GmbH,  
Düren 22. September 2004
  - Procter & Gamble Manufacturing GmbH,  
Crailsheim 07. Oktober 2004
  - RATIONAL AG, Landsberg am Lech, 13. Oktober 2004
- **Intensivseminar Fabrikplanung**  
12. und 13. Oktober 2004, Ludwigsburg
- **Intensivseminar Wertstromdesign**  
19. und 20. Oktober 2004, Heidelberg
- **SPS-Workshop**  
8. bis 10. November 2004
- **Erfolgslogistik für die Produktion**  
(mit Fachausstellung)  
16. bis 18. November 2004, München
- **TRIZ**  
17. und 18. November 2004, Kloster Irsee
- **Fortschritte im Automobil-Innenraum**  
(mit Fachausstellung)  
21. und 22. September 2004, Ludwigsburg
- **6. Internationales Automobil-Forum Graz**  
(mit Fachausstellung)  
19. bis 21. Oktober 2004, Grazer Congress/Graz
- **Fortschritte im Automobil-Leichtbau**  
(mit Fachausstellung)  
26. und 27. Oktober 2004, Wolfsburg
- **Automotive Software-Management**  
(mit Fachausstellung)  
8. und 9. November 2004, München  
im Rahmen der electronica 2004

Nähere Informationen erhalten Sie gerne von:

**Friederike Hammer**

Projektleitung

Tel.: 0 81 91/125-4 27

E-Mail: f.hammer@m-i-c.de

www.m-i-c.de

Nähere Informationen erhalten Sie gerne von:

**Ulrike Gemmer**

Projektleitung

Tel.: 0 81 91/125-5 27

E-Mail: u.gemmer@m-i-c.de

www.m-i-c.de

# Einzelheiten zur Teilnahme

## Veranstaltungstermine

- Donnerstag, 30. September und Freitag, 1. Oktober 2004, Augsburg
- Donnerstag, 11. und Freitag, 12. November 2004, Heidelberg

## Veranstaltungsort und Übernachtungsmöglichkeit

Augsburg: Steigenberger Drei Mohren  
Maximilianstraße 40, 86150 Augsburg  
Tel: 08 21/50 36-0, Fax: 08 21/15 78 64  
Ü/F im EZ € 116,-

Heidelberg: Holiday Inn Heidelberg  
Pleikartsförsterstraße 101,  
69124 Heidelberg  
Tel: 06 22 1/78 80, Fax: 06 22 1/78 84 99  
Ü/F im EZ € 106,-

Übernachtungsmöglichkeit besteht im Veranstaltungshotel zum angegebenen Vorzugspreis.

Bitte reservieren Sie direkt im jeweiligen Hotel unter dem Stichwort „mic“.

## Teilnahmegebühr

Die Teilnahmegebühr beträgt bei der Anmeldung bis zum 16. August 2004 für das Seminar in Augsburg € 1.095,- zzgl. gesetzl. MwSt. Später eingehende Anmeldungen werden mit € 1.195,- berechnet.

Bei einer Anmeldung bis zum 27. September 2004 für das Seminar in Heidelberg beträgt die Teilnahmegebühr € 1.095,- zzgl. gesetzl. MwSt. Später eingehende Anmeldungen werden mit € 1.195,- berechnet.

Die Teilnahmegebühr schließt folgende Leistungen ein:

- Seminarteilnahme
- Seminargetränke
- Mittagessen an beiden Seminartagen
- Seminardokumentation
- Get together mit gemeinsamen Abendessen

## Anmeldung

Bitte melden Sie sich mit dem anhängenden Anmeldeformular oder via Internet unter [www.m-i-c.de](http://www.m-i-c.de) an. Ihre Anmeldung wird entsprechend des Eingangsdatums berücksichtigt. Nach Eingang der Anmeldung übersenden wir Ihnen eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung, die Sie bitte vor Veranstaltungsbeginn begleichen.

Bei Absagen 1 Woche vor dem jeweiligen Veranstaltungsbeginn (es gilt das Eingangsdatum) oder bei Nichterscheinen, wird die volle Teilnahmegebühr berechnet.

Es kann jedoch ein Ersatzteilnehmer benannt werden. Stornierungen vor diesem Termin werden mit € 120,- Verwaltungsgebühr berechnet. Stornierungen und Anmeldungen sind grundsätzlich schriftlich vorzunehmen.

Der Veranstalter behält sich das Recht vor, die gesamte Veranstaltung oder einzelne Teile räumlich und/oder zeitlich zu verlegen, zu ändern oder auch kurzfristig abzusagen.

Ihre personenbezogenen Daten werden von uns und den Unternehmen der Süddeutscher Verlag Mediengruppe, unseren Dienstleistern sowie anderen ausgewählten Unternehmen verarbeitet und genutzt, um Sie über Produkte und Dienstleistungen zu informieren. Wenn Sie dies nicht mehr wünschen, schreiben Sie bitte an verlag moderne industrie AG & Co.KG mic – mi information center, Justus-von-Liebig-Straße 1, D-86895 Landsberg.

## Veranstalter



**mic – mi information center**  
verlag moderne industrie AG & Co. KG  
D-86895 Landsberg

Projektleitung: Friederike Hammer

Anmeldung und Info: Petra Baumeister

Telefon:

0 81 91/125-464

E-Mail: [p.baumeister@m-i-c.de](mailto:p.baumeister@m-i-c.de)

Telefax:

0 81 91/125-600

Internet: [www.m-i-c.de](http://www.m-i-c.de)

**Produktion**  
Die Wirtschaftszentrum für die deutsche Industrie



verlag moderne industrie AG & Co. KG  
Petra Baumeister  
D-86895 Landsberg

# Schlanke Produktion

Der Weg zu Lean Excellence

## Anmelde-Coupon-Fix per Fax 0 81 91/125-404

Hiermit melde ich mich verbindlich zum Seminar  
„Schlanke Produktion“ zu folgendem Termin an:

- 30. September und 1. Oktober 2004, Augsburg (873.464)
- 11. und 12. November 2004, Heidelberg (873.465)

Name, Vorname

Firma

Straße

PLZ/Ort

Position

Abteilung

Branche

Telefon/Telefax

E-Mail

Datum

Unterschrift

Nutzen Sie unseren Fix per Fax Service oder melden Sie sich online an: [www.m-i-c.de](http://www.m-i-c.de)

