

VPK REPOSITORY	 SCHNELL VERFÜGBARES KNOW-HOW	Trainingsmaterial vorhanden	e-Learning (Trainings als pdf)	Weitere Tools (Checklisten, Templates, Berechnungshilfen, Reports, Projekte, etc.)	Schulungsformat [Kurzschulung: ca. 10-20 Seiten] [Langschulung ca. 20-120 Seiten]	Verfügbare Sprachen	Spezielle Kundenanforderungen	Bemerkung	Offen	Support Requirement (S Days)	Support Requirement (P-AN Days)	
KERN-PROZESSE	MODULE UND MODULNAME - Module and module name											
Strategisches Lean Management Strategic Lean Management	01.01. Lean Excellence - Lean Production	ja	ja		Kurzschulung					0		
	01.02. Lean Thinking - Schlankes Denken	ja	ja		Kurzschulung					0		
	01.03. Schlankes Produktionssystem Systemansatz - Lean Production System System understanding and approach	ja	ja	Toyota Definitionen	Langschulung					0		
	01.04. Lean Prinzipien - Lean Principles	ja	ja		Kurzschulung					0		
	01.05. Verschwendung - Bewußtsein für Verschwendung (Sehen!) - Awareness for waste and Learning to see	ja	ja		Kurzschulung					0		
	01.06. Lean Referenzlandkarte - Lean Architektur - Lean Reference Map	nein	nein	Laminierte Landkarte							0	
	01.07. Schlanke Produktion Interne Kommunikation - Lean Production information and communication	nein	nein	Kommunikationsbeispiele, Würfel, Poster, Tassen, Info-Letter, etc. >> Change Management							0	
	01.08. Schlanke Produktion - Aufbruch und Wake-Up ! -Lean production boot camp and wake up !	nein	nein	Kunden-Kampagnen							0	
	07.01. Standort - Best Practice Sharing und Benchmarking - Lean Excellence System Review (LESR)	ja	ja		Langschulung						0	
	07.02. Standardisierte EDV-Ablage - Lean PS Repository (Knowledge Base)	ja	ja		Kurzschulung						0	
...										0		
Project Management	02.01. Lean Roadmap Phasenmodell - Phase model (lean level model)	ja	ja	Lean PS Architekturen (TPS) und andere Tempel-Modelle	Kurzschulung					0		
	02.02. Projektmanagement - Projektplan - Project management plan	ja	ja		Kurzschulung					0		
	02.03. Roll-Out Plan - Roll Out planning	ja	ja		Kurzschulung					0		
	02.04. Budget - Planung - Budget planning	ja	ja		Kurzschulung					0		
	02.05. Lean Organisation des Standortes - Lean site organization plan	ja	ja		Kurzschulung					0		
...										0		
Management Prozess Management Process	03.A. Lean Production für Führungskräfte - Lean Production Management Training (1 day)	ja	ja	Center of Excellence Bilder	Standard					0		
	03.B. Training Schlankes Produktionssystem - Lean Production System Training (2 days)	ja	ja	Center of Excellence Bilder	Standard					0		
	03.01. Vision und Ziele - Vision & Objectives	ja	ja	Vision Beispiele (Automotive, Pharma, NuG)	Kurzschulung					0		
	03.02. Masterplan - Master schedule	ja	ja	MS - Templates MS-Beispiele	Kurzschulung					0		
	03.03. Lean Metriken und Scorecard - Lean metrics and scorecard	ja	ja	Scorecard Template, Scorecard Beispiele, Kennzahlen, Kennzahldefinitionen, Berichtsprozesse, Single Point Lessons	Kurzschulung					0		
	03.04. Problemlösungsunterstützung - Problem solving support	ja	ja	PPT Icons	Kurzschulung					0		
	03.05. Prozessbestätigung - Process Confirmation, T-Card System	ja	ja	T-Karten-System	Kurzschulung					0		
	03.06. Zielvereinbarung Zielkaskadierung - Policy deployment / Hoshin	ja	ja		Kurzschulung					0		
	03.07. Masterplan-Review - Master Schedule Review	ja	ja	MS - Templates MS-Beispiele	Kurzschulung					0		
	03.08. Begleitende Organisation - Supporting Organization	ja	ja	Organisationspläne "Lean"	Kurzschulung					0		
03.09. Rollen und Verantwortlichkeiten - Roles and Responsibilities	ja	ja	Industriedefinitionen R&V	Kurzschulung					0			
...										0		
Value Stream Design Prozess und Spiele Value Stream Design and Lean Games	04.A. Zertifizierte Ausbildung zum Lean Advisor - Lean Advisor Training (1 week)	ja	ja	>> Spiele >> CoE-Story	Standard					0		
	04.01. Lean Erst-Analyse - Lean Initial Audit (LIA)	ja	ja	>> LIA Assessment	Kurzschulung					0		
	04.02. Produkt-Prozess Analyse - ASME Analysis (American Standard of Mechanical Engineers)	ja	ja	ASME Templates	Kurzschulung					0		
	04.03. Wertstromanalyse und -design / Value Stream Mapping (VSM)	ja	ja	VSM Templates , Icon Schablonen, PPT Icons	Kurzschulung, Langschulung					0		
	04.04. Kapazitäts- und Engpassanalyse - Constraint analysis	ja	ja	Constraint für Fertigungsprozess (Excel-Tool)	Kurzschulung					0		
	04.05. Methoden-Nutzen-Matrix - Method-Purpose Matrix	ja	ja	>> diese Matrix	Single Point Lesson					0		
	...										0	
	04.90. Just in Time (JIT) Simulation - JIT Game	ja	ja		Spielschulung / Kurz					0		
	04.91. OEE Simulation / Spiel - OEE Game	ja	ja		Spielschulung / Kurz					0		
	04.92. Schlankes Produktionssystem Simulation / Spiel (3 Tage) - Lean production system game (3	ja	ja		Spielschulung / Kurz					0		
04.93. Fehlersicherung Simulation / Spiel - Poka Yoke Game	ja	ja		Spielschulung / Kurz					0			
04.94. Kanban Simulation / Spiel - Kanban Game	ja	ja		Spielschulung / Kurz					0			
04.95. Wertespiegel (Yamazumi) Simulation / Spiel - Work Balance Game	ja	ja		Spielschulung / Kurz					0			
04.96. Schnelles Rüsten Simulation / Spiel - SMED / QCO Game	ja	ja		Spielschulung / Kurz					0			
04.97. VSM JIT-Spiel - VSM JIT-Game	ja	ja		Spielschulung / Kurz					0			
04.98. Standardisierte Arbeit Simulation / Spiel - Standardized Work Game	ja	ja		Spielschulung / Kurz					0			
04.99. KVP Spiel - CIP Game	ja	ja		Spielschulung / Kurz					0			
...										0		
Team Implementierung Team Implementation	05.01. Teamstruktur - Team structure definition	ja	ja	Industriebeispiele	Kurzschulung					0		
	05.02. Trainingsplan der Teams - Team training plan definition	ja	ja	personalisierter Trainingsplan Betriebsvereinbarungen	Kurzschulung					0		
	05.03. Problemlösungsprozess (KVP Prozess) - Problem solving process (CIP process)	ja	ja	PDCA, DMAIC >> Schulung KVP-Workshops	Kurzschulung					0		
	05.04. Standardisierte Gruppenbesprechungen - Standardized Team Meetings (Agenda)	ja	ja	Team Meeting Agenda	Kurzschulung					0		
	05.05. Standardisierte Gruppenarbeitstafel - Teamboard standardization	ja	ja	Teamboarddefinition (Industrie), Magnethalter z.B. für QPS	Kurzschulung					0		
	05.06. Team-Kennzahlen - Team Metrics, Team Scorecard und Team Review	ja	ja	Team Scorecards, Industriebeispiele, Team-Review Spezifikation	Kurzschulung					0		
	05.07. Gruppendynamik Teamverhalten - Team behavior, team dynamics and Team goals	ja	ja	>> Gruppendynamik >> Change Management Modul	Langschulung					0		
...										0		
Lean Werkzeuge und Trainings Lean Tools and Training	06.01. 7+x Arten der Verschwendung - 7+x types of wastes	ja	ja	Verschwendungsaufnahme (Tabelle), Icons	Kurzschulung					0		
	06.02. 5S Ordnung und Sauberkeit - 5S Order and neatness	ja	ja	>> 5S Audit, 5S Beispiele im Rahmen QCO, Industriebeispiele	Kurzschulung					0		
	06.03. Schnelles Rüsten - Quick Changeover Single Minute Exchange of Dies (QCO / SMED)	ja	ja	Videos, Industrie-Beispiele, >>Kennzahlen, Datensammelblätter	Kurzschulung, Langschulung					0		
	06.04. OEE und Total Productive Maintenance - OEE and Total Productive Maintenance	ja	ja	>> Kennzahlen, Industriebeispiele, OEE-Berechnungs-Templates, OEE-Datenbank, FRACAS-Datenbank (Access), >> TPM Schulung, TPM Reviews	Kurzschulung, Langschulung					0		
	06.05. Visuelle Fabrik Visuelles Management - Visual Factory Visual Management	ja	ja	Farbcodedefinition, Industriebeispiele, Bilder, VF Spezifikation	Kurzschulung					0		
	06.06. Kanban und Materialfluss - Kanban and Material flow	ja	ja	Industriebeispiele, Bilder	Kurzschulung, Langschulung					0		
	06.07. Fehlersicherung Fehlervorbeugung - Error proofing (Poka Yoke)	ja	ja	Industriebeispiele	Kurzschulung, Langschulung					0		
	06.08. Standardisierte Arbeit und Qualität der Prozesse - Standardized Work and Quality process system	ja	ja	Standard Arbeitsblätter (Templates), Industriebeispiele, Gute vs. schlechte Standards	Kurzschulung, Langschulung					0		
	06.09. Austaktung und Linienabgleich - Line Balancing and Work Balance Boards (WBB)	ja	nein	>> REFA-Tool (Mitarbeiter-Produktivität, Austaktung), Industriebeispiele	Kurzschulung					0		
	06.10. 5S Audit	ja	ja	5S Audit Formular, andere Team-Audits	Kurzschulung					0		
	06.11. Linien Layout Arbeitsplatzgestaltung - Lean Layout (U-Shapes)	ja	ja	Layout Montagelinie, Industriebeispiele, Photos	Kurzschulung					0		
	06.12. Wertstromanalyse und -design - Value Stream Analysis and Design (VSM)	ja	ja	VSM Templates , Icon Schablonen, PPT Icons (s. oben)	Kurzschulung, Langschulung					0		
...										0		
Change Management	08.01. Der Veränderungsprozess Grundlagen - Change Management Basics	ja	ja	Übungen, Aufnahme-Checklisten, Radar-Charts, Story Telling, Erfahrungskurven (Dip in the delta)	Kurzschulung, Langschulung					0		
	08.02. Veränderung : Soll-Definition - Change: Future State definition	ja	ja	Übungen, Aufnahme-Checklisten, Radar-Charts, Story Telling, Erfahrungskurven (Dip in the delta)	Kurzschulung, Langschulung					0		
	08.03. Veränderung : Ist-Analyse - Change: Current State analysis	ja	ja	Übungen, Aufnahme-Checklisten, Radar-Charts, Story Telling, Erfahrungskurven (Dip in the delta)	Kurzschulung, Langschulung					0		
	08.04. Veränderung: Übergang - Change: Transition	ja	ja	Übungen, Aufnahme-Checklisten, Radar-Charts, Story Telling, Erfahrungskurven (Dip in the delta)	Kurzschulung, Langschulung					0		
	08.05. Veränderung: Steuerung - Change: Control	ja	ja	Übungen, Aufnahme-Checklisten, Radar-Charts, Story Telling, Erfahrungskurven (Dip in the delta)	Kurzschulung, Langschulung					0		
	08.06. Veränderung: Veränderungslandkarte - Change Map	ja	ja	Übungen, Aufnahme-Checklisten, Radar-Charts, Story Telling, Erfahrungskurven (Dip in the delta)	Kurzschulung, Langschulung					0		
...										0		
Σ	Summe Ist Summe Soll	0		0	0	0	0	0	0	0	Σ	