



Six Sigma Lean Management und Leadership: Praktische, schnelle und werthaltige Umsetzung

Der Lean Management Ansatz, Mitte des 20. Jahrhunderts in Japan bei Toyota (TPS) entstanden und Six Sigma (6 σ) im wesentlichen bei Motorola und General Electric bis zur Perfektion vorangetrieben, haben sich inzwischen zu internationalen Standards entwickelt. Die über Six Sigma angestrebte Verbesserung liegt insbesondere in der Reduzierung der Qualitätskosten (COPQ), die von Lean in der Reduzierung der Durchlaufzeiten und in der gesteigerten Produktivität. Im Rahmen von Lean werden einfache und effiziente Prozesse durch eine kontinuierliche Verbesserung durch die Mitarbeiter selbst erreicht. Der Fokus hier ist die Reduzierung von Verschwendung. Im Rahmen von Six Sigma werden fähige und robuste Prozesse durch einen stark projektorientierten und statistikfundierten Ansatz durch die Green Belt und Black Belt Organisation erreicht. Der Fokus hier ist die Reduzierung von Streuung. Immer mehr Unternehmen erkennen, dass in der Kombination der beiden Ansätze (Six Sigma und Lean) strategische Vorteile (Qualität, Kosten, Zeit, Flexibilität) liegen. Wie auch Sie die Integration von Six Sigma und Lean aus strategischer Leitungssicht anführen können, erfahren Sie beim LEAN INSTITUTE (R) - Seminar „Six Sigma Lean Awareness & Leadership“.



SIX SIGMA LEAN AWARENESS TRAINING



- Seminar: 2-tägiges inhouse Seminar mit Zertifikat
- Datum/Ort: Termin auf Anfrage und Ort (**inhouse**)
- Zielgruppe: **Geschäftsleitung, Management**, Fach- und Führungskräfte, die systematisch und erfolgreich Lean und/oder Six Sigma einführen wollen.

➤ Unser Versprechen:

- Praxisnahe, handfeste Vermittlung von Six Sigma und Lean
- Management der Lean und Six Sigma Programme; Fallbeispiele
- Schnelle Erfolge im Unternehmen / in den Abteilungen
- Praktische Beispiele mit Interaktionen und vielen Erfahrungswerten

➤ Dort lernen Sie alles über:

- Six Sigma Organisation und Six Sigma Management
- Six Sigma und die Bedeutung fähiger Prozesse
- DMAIC (Define, measure, analyze, improve und control), Six Sigma Werkzeuge
- Lean-Philosophie, das schlanke Denken, Lean Prinzipien
- Lean Werkzeuge (TPM, SMED, Kanban, etc.) und Lean Management
- Wertstromdesign zur Analyse und Verbesserung der Prozesse

➤ Ihr Nutzen:

Mit Hilfe unseres Seminars geben wir Ihnen die Möglichkeit, sich gezielt mit dem Thema „Lean und Six Sigma“, „Integration Six Sigma Lean“ auseinander zu setzen. In unserem Seminar erhalten Sie einen detaillierten Überblick über die einzelnen Verbesserungswerkzeuge des Six Sigma und des Lean Management. Auch werden Sie in die Lage versetzt, den Einsatz von Six Sigma Lean systematisch zu planen. Dabei lernen Sie zudem die Managementwerkzeuge und Systematiken kennen, die einen kontinuierlichen Nutzen im Tagesgeschäft gewährleisten und die erfolgreiche Unterstützung und Einbindung der nächsten Führungsebene sichern. An Hand praktischer Beispiele werden Vorgehensweisen skizziert, die den Einsatz von Six Sigma und Lean schnell ermöglichen.

Storytelling aus erfolgreichen Umsetzungsprojekten und Übersichtsdarstellungen werden in Six Sigma Maps und Lean Reference Maps dargestellt. Hiermit können die Führungskräfte sich einen schnellen, kompetenten Überblick verschaffen. Es sind keine besonderen Statistikkennnisse erforderlich und dennoch wird die Bedeutung von 6 σ glasklar.



SIX SIGMA LEAN AWARENESS TRAINING



SIX SIGMA LEAN ÜBERBLICK

LEAN	Kombination der Best Practices aus Six Sigma und Lean	DMAIC
	„Wenn das einzige Werkzeug, dass man kennt ein Hammer ist, sieht alles wie ein Nagel aus...“	
TAG 1		08:00-16:00
Einstieg	Trainingsziele Rahmen, Begriffe, Historie 80/20 Regel (Pipchart) Lean Institute ® House of Systematic Success (HOSS)	2h
Six Sigma		5h
	Grundlagen Umsetzungsstruktur; Projektorganisation Six Sigma Checkliste Eignung DMAIC Phasen und Schlüsselmethoden DMAIC Tools per Phase (IQ, Project Charter, Messsystemanalyse, Prozessleistung, COPO, FMEA, Prozessflussdiagramm, Hypothesentest, DoQ, Kontrollplan, SPC, SOPs...) Erfahrungen ("Messsystemanalyse", ...); Übung (2h) Übung "Blaue Hemden" Six Sigma Toolüberblick (Six Sigma Map) 3 Referenzbeispiel (Six Sigma) Praktische Erfahrung der Six Sigma Implementierung Feedback und Lessons Learned; Diskussion	
TAG 2		08:00-16:00
Lean		4,5h
	Schlüsselmethoden "Lean Tools" 5S Übung/Spiel; Waste Walk; Lean Management Exkurs: Lean Administration und Kennzahlen Vorgehensmodell (Management-Prozess); Lean Systeme; Lean Kultur Praktische Erfahrung der Lean Implementierung	
Summary		2h
	Überblick der Methoden und Bewertung kombiniert KVP + Lean & Six Sigma Lean Six Sigma Map Diskussion, Review, Feedback	
Erfolg	Übergabe der Zertifikate „Lean und Six Sigma Integration“	

TAG 1 (08:00 – 16:00)

- **Six Sigma Lean Historie:**
 - ⊕ Rahmen, Begriffe, Historie
 - ⊕ Lean Institute ® House of systematic success (HOSS)
- **Six Sigma Grundlagen**
 - ⊕ **Umsetzungsstruktur** zur Definition der Projektorganisation (Belts)
 - ⊕ Six Sigma **Checkliste** der Eignung, ist mein Thema überhaupt für Six Sigma geeignet?
 - ⊕ **DMAIC-Phasen** und deren Werkzeuge im Überblick
 - ⊕ Darstellung der wesentlichen Werkzeuge des **Six Sigma**
 - ⊕ Definition der Anforderungen „**Übung Blaue Hemden**“
 - ⊕ Sicherstellung eines aussagekräftigen Messsystems **Messsystemanalyse (MSA)**
 - ⊕ Messsystem und zugrundeliegender Prozess „**Übung Messsystem**“
 - ⊕ Optimierungsbaukasten „Six Sigma Map“
 - ⊕ **Referenzbeispiel** Six Sigma
- **Praktische Erfahrungen (Erfahrungswerte)**
 - ⊕ Kosten von Six Sigma und der Qualifizierung der Belts durch einige Anbieter
 - ⊕ Erfolgsfaktoren für Six Sigma
 - ⊕ Begleitende Organisation
 - ⊕ Feedback Tag 1

TAG 2 (08:00 – 16:00)

- **Lean Production und deren Werkzeuge**
 - ⊕ 80/20-Regel und welche Aufgaben sind für Lean oder Six Sigma geeignet?
 - ⊕ Der **Lean-Werkzeugkasten** TPMaint, Kanban, 5S, SMED/QCO, Kanban, Visuelles Management, Poka Yoke, A3, etc. im Überblick
 - ⊕ Der standardisierte **Problemlösungsprozess** auf operativer Ebene nach DMAIC
 - ⊕ Eliminieren von Verschwendung mit 5S „**Übung 5S**“
 - ⊕ Übersicht behalten: Lean Reference Map
 - ⊕ Die Wertstromanalyse als Grundlage zur Bestimmung der richtigen Lean Werkzeuge
 - ⊕ **Lean Administration** und ein Managementüberblick
 - ⊕ Praktische Erfahrungen für Lean Leadership
- **Managementprozess**
 - ⊕ Von der Vision zur konsequenten Umsetzung: der Managementprozess für **Nachhaltigkeit**
- **Integration Six Sigma und Lean**
 - ⊕ Six Sigma Lean Integration
- **Zusammenfassung:**
 - ⊕ Diskussion / Feedback
 - ⊕ Übergabe der **Zertifikate**

Stärker: Six Sigma Lean für Ihren strategischen Vorsprung

Stabiler: Six Sigma für fähige und robuste Prozesse (Q)

Schneller: Lean für effiziente und einfache Prozesse



Anfrage-Coupon per Fax (Nr.): **(+49)-(0)-721-160-89-564**

oder per e-Mail: **info@lean-excellence.de**

Die Teilnahmegebühr schließt dabei folgende Leistungen ein:

- Seminarteilnahme
- Original Lean Institute ® Zertifikat
- Ausführliche Dokumentation (Ausdruck, ca. 300 s/w-Folien)
- Interaktionen (Messsystemanalyse mit MiniTab™)
- Übersichtsdarstellungen (Maps) A3 farbiger Ausdruck
- Individuelles Coaching (Erfahrungsaustausch)

Angebotsbedingungen:

Nach Eingang Ihrer schriftlichen oder telefonischen Anfrage übersenden wir Ihnen ein offizielles Angebot. Sollte Ihnen dieses Angebot zusagen bitten wir um eine schriftliche Bestellung mit der definierten TN-Anzahl. Die Teilnehmeranzahl (TN) ist begrenzt, sollte 12TN maximal nicht überschreiten, um einen optimalen Know-how-Transfer und ein gezieltes Training der Teilnehmer zu garantieren. Die Infrastruktur (Schulungsraum, Verpflegung der Teilnehmer, 2 Flipcharts, 1 Beamer, Metaplantafel, Moderatorenkoffer mit Stiften, etc.) wird von dem Kunden gestellt und vorbereitet. Der Aufbau des Trainingsraums soll in U-Form mit einer ausreichenden Anzahl an Tischen und Stühlen durch den Auftraggeber vor dem Trainingstag vorbereitet sein. Zur Doku des Ist-Zustandes im Rahmen der Potenzialanalyse vor Ort wird ggf. eine Fotografierlaubnis benötigt. Haftung: Für vom Teilnehmer während einer Schulung eingebrachte Gegenstände wird keine Haftung übernommen. Die Veranstaltung wird mit Sachkunde und größtmöglicher Sorgfalt vorbereitet. Eine Haftung ist jedoch ausgeschlossen, soweit nicht bei Vorsatz oder grober Fahrlässigkeit zwingend gehaftet wird. Der Haftungswert ist auf den Auftragswert begrenzt.

Weitere Informationen finden Sie online unter: **www.lean-excellence.de**

Bitte senden Sie mir zu folgendem Seminar ein unverbindliches Angebot:

SIX SIGMA LEAN AWARENESS TRAINING



SIX SIGMA LEAN LEADERSHIP INHOUSE FÜR:

Gewünschter Ort:	Bitte hier Ihre Auswahl eintragen
Gewünschtes Datum:	Bitte hier Ihre Auswahl eintragen
Teilnehmeranzahl:	Bitte hier Ihre Anzahl Teilnehmer eintragen
Preis pro Teilnehmer:	Auf Anfrage (TN-Anzahl abhängig)
Termin:	Vorlaufzeit der Realisierung ca. 4-6 Wochen

IHRE DATEN:

Name, Vorname

Firma

Abteilung

Kostenstelle

Straße

PLZ - Ort

Position

Branche

Telefon/Telefax

Ihre e-Mail

Datum

Unterschrift